



# ACCBE經營分析師證照

ACCBE Strategic Planning Certified Associate

## 一、背景

當前整體產業環境變動劇烈，企業競爭態勢瞬息萬變，企業高層當局必須隨時作好準備，以因應變動所帶來的衝擊。因此，如何建立起一套動態的策略分析系統，擁有一批具有策略規劃能力的人才，以幫助企業隨時因應情勢、發展出妥適的競爭策略，誠屬經營成敗的關鍵。

環顧台灣現有大學之商管教育，雖然引進西方的大學與研究所企管教育（BBA與MBA）已有數十年，各校開辦EMBA或各類管理相關在職專班也有二十年以上的歷史，但因為人才培育目標不夠清晰明確、課程設計與教師條件未盡符合專業原則、教學過程與要求不夠嚴謹…等諸多因素，導致企管教育的品質參差不齊，畢業生專業素質之差異甚大。有許多擁有BBA、MBA或EMBA學位的人士，在統合企管相關知識來解決錯綜複雜的實務問題上，仍常力有未逮。而另一方面，現有的商管類相關證照雖多，但有公信力者幾乎皆為「企業功能」面的證照，如會計、記帳、金融、證券、資訊、品管等等，真正屬於「管理」面的證照不多且涵蓋面亦有欠周延；企管系大學部及碩士班學生往往找不到一個可以彰顯學習成效與專業水準的證照；再者，也還沒有任何一種證照目前能廣被民間企業用來判別應徵者或公司員工是否具備合格的企劃能力。

緣此，身為台灣歷史最悠久、最具規模的非營利性管理產學整合平台—社團法人中華民國管理科學學會，希望藉由自身所擁有的學術資源與產業口碑，發展出一套能確實整合專業教育與實作之檢驗機制，提供一系列具有公信力之策略規劃師證照；以彌補現行管理理論與企業實務間的缺口，進而引領大學企管教育之教學發展。

## 二、宗旨

為結合企管學術理論與企業實務的應用，建立具有公信力之各級策略規劃專業證照，協助企業分辨具有「企業策略規劃所需能力」的專業人才。

## 三、短期目標

針對商管領域大學及研究所之在學及畢業學生，發展一種在畢業前能檢核其策略規劃基礎能力之認證，以分辨學生是否具備成為經營分析師之條件。

## 四、建議報考資格

1. 大學在學之企管系或企管所高年級學生（大學三年級以上，研究所二年級以上）。
2. 對企劃領域有興趣之商管學院系所高年級學生（大學三年級以上，研究所二年級以上）。
3. 大學高年級學生（三年級以上），曾修習過策略管理、行銷管理、財務管理及作業管理課程者。
4. 對企劃領域有興趣之商管學院系所畢業生。



ACCBE策略規劃師系列證照示意圖

## 五、考試方式與內容

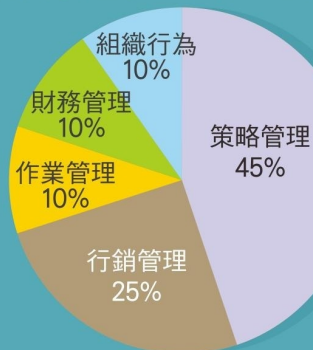
### 考試方式

- 單選情境式選擇題 (共80題)
- 總分100分 (70分以上為合格)
- 考試時間120分鐘

### 考試科目

- 策略管理
- 行銷管理
- 作業管理
- 財務管理
- 組織行為

### 各科題目分配比例



## ACCBE經營分析師證照 學習地圖

		企業功能							核心能力		職場角色	
企業功能	行銷管理	行銷概念與策略規劃	市場分析	定位與STP	商品與服務規劃策略(含新產品開發)	訂價與通路策略	促銷與整合性行銷溝通策略	顧客關係管理	數位行銷(線上、社群與行動裝置)	市場調查與分析能力 行銷策略擬訂能力 規劃行銷4P之能力	行銷企劃人員 品牌企劃人員 網路行銷人員	
	作業管理	製造策略與資源規劃		產品與服務設計		服務流程設計與優化		物料需求/企業資源規劃、供應鏈	服務流程設計之能力 服務流程改善之能力 擬定生產計畫之能力 原物料需求規劃之能力 規劃產銷配合之能力	生產企劃人員 資材管理人員 產銷協調人員 服務作業企劃人員		
	財務管理	資本預算		專案投資與報酬		資本結構與營運資金管理概要		財務報表分析	企業財務分析之能力 規劃公司資源之能力 財務風險控管之能力	財務分析人員 財務管理人員		
管理功能	組織行為	動機與激勵		衝突與溝通		團隊與協作		領導與文化	團隊與溝通之知識 領導知識與觀念 行為科學基本知識	中小企業各類主管人員		
	策略管理	產業分析	市場結構、策略與績效(SCP model) 五力分析 產業生態系統與創新	公司總體策略分析 國際化策略	多角化策略 策略聯盟	競爭策略分析與規劃 國際化策略	SWOT分析 垂直整合與外包決策 競合策略	理性決策	環境分析能力 策略發展能力 理性決策能力	經營分析師 策略分析團隊成員 總經理室幕僚人員 高階管理人員特助 儲備經理人員 儲備專案企劃主管 儲備行銷企劃主管 儲備作業主管人員 儲備財務主管人員		

為各種產業培養能做企業經營分析與經營規劃的人才

本證照之範疇涵蓋「企業功能」與「管理功能」，通過測驗者表示已具備企業策略規劃之基礎能力，可勝任企業策略規劃助理等相關工作；如進入各企業功能部門，亦可勝任各個別企業功能面之規劃工作。

## 六、報名費用：新台幣2,000元整

1. 團體報名20人以上九折、40人以上八折；需請學院辦公室先以Email提供名單，再由學生上網報名。
2. 認證效期內之學校學生再享六折優惠。

## 七、考試試場：

每次考試地點依ACCBE網站之公告為準

## 八、考試時程規劃：每年之考試實際日程依ACCBE網站公告之考試日期為準



證照官網

	2月時程內容	6月時程內容
網站簡章公告	前一年12月	同年4月
團體報名截止	期末考前1週	
個人報名截止	期末考當週	
檢定日前一週	提供准考通知	
檢定日當天	(每年2月及6月中下旬)	
檢定日2週後	Email通知考試成績	
檢定日1個月內	寄送紙本證書	